



Valorisation et transfert : comment faire mieux ?

Restitution des projets CAPSOL / PINNS, 5 novembre 2019, Dole

Alain Berthelot (FCBA)
Catherine Collet (INRA RENFOR)
Claudine Richter (ONF)



www.fcba.fr

ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Energie

Plan de la présentation

- ✓ **Actions de transfert vers les acteurs de la filière**
- ✓ **Etude des freins à la diffusion des méthodes**

- Adoption de l'innovation dans les pratiques forestières : cas de la Haute-Normandie
- Adoption de l'innovation dans les pratiques de plantation : utilisation des outils de PMS
- Bilan des actions de transfert sur l'utilisation des outils de PMS
- Elaboration d'une stratégie de diffusion des innovations
 - *Transfert de connaissances*
 - *Animation et dynamisation des réseaux d'acteurs*

Actions de transfert vers les acteurs de la filière

- Publications scientifiques (publiées ou en préparation) : 3
- Publications techniques (publiées ou en préparation) : 12
- Mémoires diplômants : 14
- Organisation de colloques (3 régionaux, 1 national) : 4
- Vidéos : 5
- Présentations dans des colloques : 22
- Actions de formation initiale et continue : 11
- Journées d'information et d'échange : 15
- Autres actions de communication et d'animation : 6



Le pôle RENFOR

Réseaux d'expérimentation

Projets en cours

Formations et pédagogie

Journées d'échanges scientifiques et techniques

Ressources

ETF utilisant des outils montés sur pèle

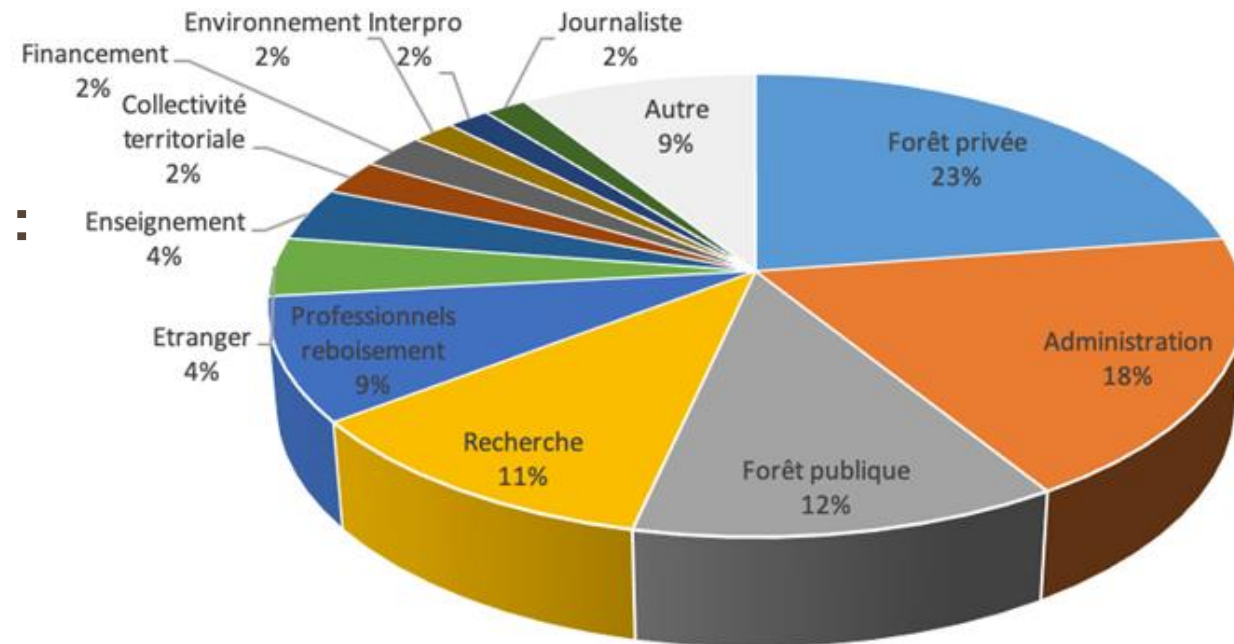
Actualités

Toutes les actualités

Actions de transfert vers les acteurs de la filière

Le colloque intitulé « dernières innovations sur la plantation forestière » *soutenu par le Ministère de l'Agriculture, l'ADEME, le LabEx ARBRE et France Bois Forêt*

- **19 mars 2019**
- **243 inscrits (> capacité de la salle)**
- **Plantation abordée selon plusieurs axes :**
 - Technico-économique
 - Impact environnemental (biodiversité, carbone/sol)
 - Attentes sociétales
- **Nouveaux modes de financement**



Le colloque a été largement repris dans la presse professionnelle :

- Article dans **La Forêt Privée** n°367 Mai - Juin 2019 (N. Jaupart-Chourroux),
- Article dans **Forêt de France** n°625 juillet/août 2019 (P. Charroy),
- Article sur le site internet **Forestopic** (reprise de l'article Forêts de France),
- Article à paraître dans **Forêt-Entreprise** (organisateur du colloque).

Etudes des freins à la diffusion des méthodes

Bilan des actions de transfert sur l'utilisation des outils de PMS

Bilan des actions de transfert (documentation technique, formations, démonstrations, ...) en direction des gestionnaires, opérateurs, propriétaires (PINNS, A. Bouvet, 2019)

- *Objectif : Faire le bilan des actions de transfert menées depuis une dizaine d'années*
- *Enquête en ligne (échelle nationale) : # 300 réponses analysées (attention # 2/3 des répondants : forêt publique, 2/3 ont suivi des actions de communication, 2/3 sont des gestionnaires, très peu de propriétaires...)*

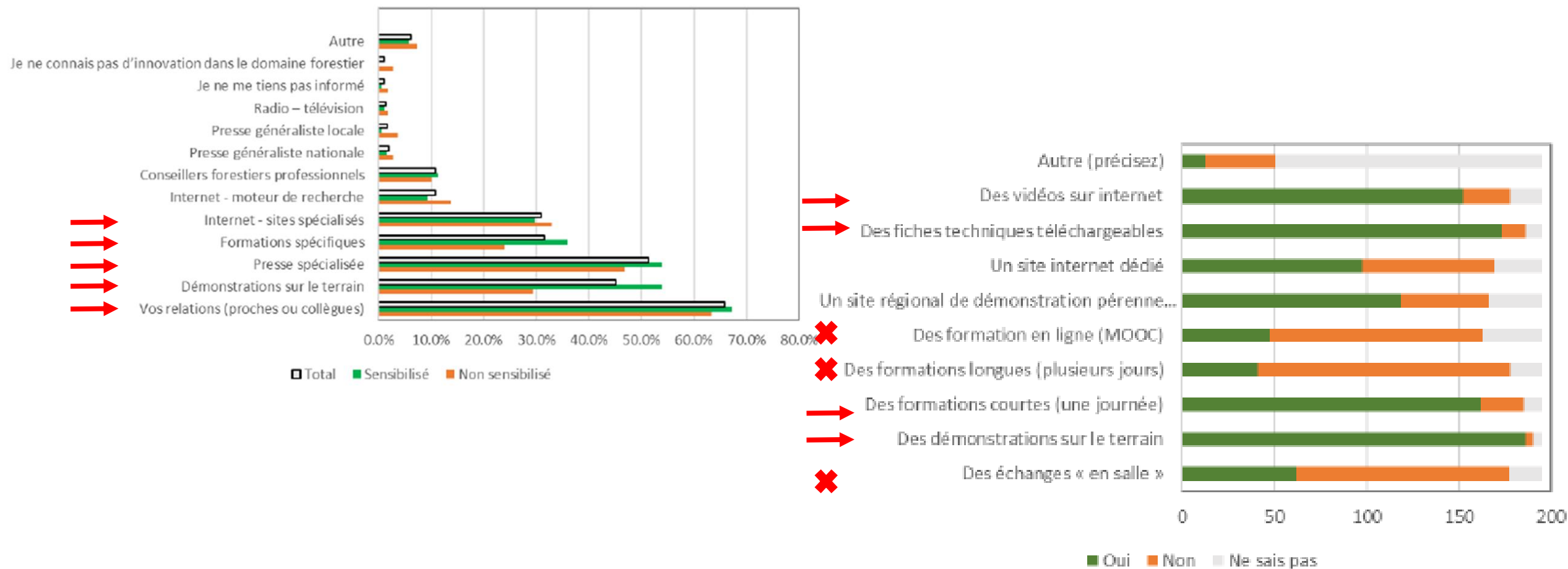
Résultats :

- *Pas de défiance particulière vis-à-vis de l'innovation technique*
- *Canaux d'informations :*
 - *1 / relationnel professionnel, démonstrations terrain, presse spécialisée*
 - *2 / interne entreprise (formation), manifestations forestières*
- *Globalement : bonne satisfaction des participants aux journées de communication*
- *Attentes :*
 - *1 / formations courtes (1 jour) et démonstration terrain*
 - *2 / vidéos et fiches téléchargeables*

Etudes des freins à la diffusion des méthodes

Bilan des actions de transfert sur l'utilisation des outils de PMS

Bilan des actions de transfert (documentation technique, formations, démonstrations, ...) en direction des gestionnaires, opérateurs, propriétaires (PINNS, A. Bouvet, 2019)



Etudes des freins à la diffusion des méthodes

Elaboration d'une stratégie de diffusion des innovations

Un atelier a été organisé en février 2019, regroupant des acteurs de la R&D, des enseignants et des formateurs

Transfert de connaissances : Poursuivre les efforts sur la connaissance des méthodes innovantes de plantation à travers :

- *Formation initiale (Bac pro et BTS GF) : thème de la plantation traité de façon **très limitée** (référentiel des diplômes, désintérêt des enseignants...), sauf région très concernée par les plantations,*
- *Formation continue et « autoformation » : très importantes pour palier les « manques » de la formation initiale... Mais est-ce efficace ? Les gens les moins formés sont ceux qui vont le moins en formation continue...*

→ Deux angles successifs peuvent être préconisés :

- *Niveau 1 : Information généraliste sur la thématique plantation (tous types d'acteurs de la filière) : prépare le niveau 2 et permet les échanges entre publics différents*
- *Niveau 2 : Actions de formation adaptées à un public ciblé : types de professionnel (prescripteur, décideur, opérateur), contexte de gestion (structure/entreprise, région particulière, ...)*

Etudes des freins à la diffusion des méthodes

Elaboration d'une stratégie de diffusion des innovations

Un atelier a été organisé en février 2019, regroupant des acteurs de la R&D, des enseignants et des formateurs

Transfert de connaissances :

- **Diversifier les méthodes utilisées** : communication écrite, vidéos « d'accroche », placettes de démonstration, échanges directs entre chercheurs, développeurs et praticiens, informations en ligne
 - **Mais pose deux difficultés** :
 - *Temps nécessaires (et compétences) pour alimenter ces différents supports ? Quels moyens ?*
 - *Multiplicité des canaux de diffusion (et leur maintien) nuit à l'efficacité*
- *un centre de ressource unique faciliterait la recherche d'information*
- *Pour les praticiens : informations pratiques, concises, formations courtes et proches géographiquement*
- *Pour les formateurs : supports plus complexes*
- *Démonstrations de terrain plébiscitées, à la fois par les praticiens et les formateurs*

Etudes des freins à la diffusion des méthodes

Elaboration d'une stratégie de diffusion des innovations

Animation et dynamisation des réseaux d'acteurs :

- *Constat partagé : Faiblesse du réseau d'acteurs relevé dans les 2 enquêtes et l'atelier*
- *Solutions suggérées se heurtent à un grand scepticisme (hormis la dernière) :*
 - développer des projets d'investissement mutualisés entre acteurs,
 - mutualiser la recherche et la réalisation de chantiers forestiers,
 - mettre en place des projets collectifs et multi-acteurs,
 - accueillir des professionnels dans les structures de R&D pour développer des nouveaux outils,
 - accueillir des personnels de la R&D dans les entreprises,
 - accompagner l'investissement des entreprises,
 - mettre en œuvre du coaching d'entreprise,
 - **proposer des formations et des journées d'échanges multi-acteurs**
- *Pas de solutions suggérées en questions ouvertes*
- *Explicable par le fait qu'il s'agit d'une activité concurrentielle, donc recherche d'un avantage compétitif ...*



Merci de votre attention

Alain Berthelot
Catherine Collet
Claudine Richter